**ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

**КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ РЕКТОРА**

**ФГБОУ ВО «УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**гАЛИНЫ ВИТАЛЬЕВНЫ МЕРЗЛЯКОВОЙ**

**В ПрограммУ развития УДГУ**

*Стратегическая цель Программы развития УдГУ* – преобразование в университет третьего поколения, обеспечивающий формирование кадрового и научно-технического потенциала для устойчивого инновационного развития Удмуртской Республики в условиях цифровой трансформации региона.

*Целевая модель УдГУ* должна предполагать рост показателей объемов деятельности университета и качественные изменения показателей эффективности.

В сфере образования и молодежной политики к 2030 году обучение в университете должно стать притягательным для абитуриентов из других регионов и стран. Необходимо создать платформу опережающей подготовки кадров по востребованным профессиям на основе образовательной модели «2+2+2», инновационная среда развития студенческих проектных работ в высокотехнологичные стартапы. Статус ведущего регионального центра непрерывного образования для базовых отраслей региона будет основан на интеграции практико-ориентированной системы образовательных программ опережающей подготовки с региональной образовательной инфраструктурой. Система ДПО должна обеспечить персонифицированную подготовку на основе доступных цифровых сервисов, оперативное реагирование на запросы рынка труда, формирование поликомпетентности обучающихся, рост масштабов ДО в 2,5 – 3 раза. Университету необходимо создать систему, способствующую успешной личностной и профессиональной самореализации молодежи, обеспечивающую вовлечение студентов и НПР в социально-экономические изменения, что позволит сформировать принципиально новую модель личностного развития – через разработку и реализацию проектов, вовлечение в волонтерскую деятельность и практики наставничества.

Индикаторы к 2030 г.: контингент очной формы обучения – 8700 человек; доля обучающихся по ОП ВО из-за пределов региона – 31%; доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по ОП ВО, – 12%; доля обучающихся, имеющих возможность освоения 10-25% ОП в виде ИОТ, – 100%; количество магистерских программ, разработанных совместно с ведущими российскими и зарубежными вузами, научными организациями, – не менее 25 единиц; доля лиц, прошедших обучение по программам ДПО, – 80%; доля студентов очной формы обучения, вовлеченных в процесс формирования предпринимательских и цифровых компетенций, – 100%; численность слушателей программ ДПО – до 11 500 чел. ежегодно; доля обучающихся по ОП ВО, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, – 25%; доля обучающихся по договорам о целевом обучении  до 25%; рост доли обучающихся, участвующих в добровольческой деятельности, – с 7% до 15%; подготовка кадров в сфере добровольчества – более 3 000 ежегодно; рост количества профильных волонтерских центров – с 5 до 15.

В области науки и инновацийк 2030 г. университет должен стать критически значимым элементом национальных и мировых сетей создания научных знаний в области математики, физики, биологии, истории, экологии, этнографии и др. Будет обеспечена высокая конкурентоспособность научных результатов на национальном и международном рынках. Университет сформирует центр результативного трансфера технологий, обеспечивающих важный вклад в достижение национальных целей, существенное влияние на привлечение инвестиций, выпуск инновационной продукции, решение экологических задач, проблем межнационального взаимодействия и др. Будет достигнуто закрепление за УдГУ статуса ведущего мирового центра сохранения и развития удмуртского национального языка и культуры, а также интегративного регионального академического центра развития местных сообществ и городской среды, сформирована система внутреннего «венчурного финансирования» перспективных проектов по приоритетным направлениям и молодых ученых за счет собственных средств, создана система исследовательских ОП и «исследовательских кафедр», экосистема «студенческого трансфера», НОЦ, научно-производственных участков. Масштабы научной и инновационной деятельности будут увеличены вдвое по сравнению с 2020 г. в части финансовых показателей, в полтора раза в части публикационной активности. Индикаторы: объем НИОКР – 300 млн. руб. (415 тыс. руб. на 1 НПР); объем НИОКР в интересах предприятий, организаций, регионального и местного бюджетов – не менее 150 млн. руб. (210 тыс. руб. на 1 НПР); количество статей за три последних года в изданиях, индексируемых в WoS на 1 НПР, – 0,15 единиц; количество статей за три последних года в изданиях, индексируемых в Scopus на 1 НПР, – 0,4 единицы; количество изданий, входящих в WoS/Scopus, – 5; объем доходов от лицензионных соглашений – не менее 5 млн. руб. (на 1 НПР – не менее 7 тыс.руб.); финансирование НИОКР из средств УдГУ на 1 НПР – до 20 тыс.руб; рост числа диссертационных советов с 2 до 4.

В области цифровизации к 2030 г. должна быть имплементирована модель «Цифровой университет» с развитием цифровой инфраструктуры и информационной интегрированной системы университетского управления на основе комплексного анализа данных и обеспечения безопасности цифрового пространства. Цифровые сервисы УдГУ сформируют единую экосистему и охватят все ключевые бизнес-процессы. УдГУ обеспечит условия формирования у обучающихся цифровых компетенций, реализацию ИОТ и фиксацию цифрового следа. УдГУ будет интегрирован в международное цифровое научно-образовательное пространство и цифровую инфраструктуру государства, станет региональным центром разработки и продвижения смарт-компетенций и инноваций в сфере сквозных цифровых технологий, обеспечивающих цифровую трансформацию региона во взаимодействии с компаниями цифровой экономики.

Индикаторы: обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий – у 100 % обучающихся; доля обучающихся на ОП, связанных с формированием цифровых компетенций и навыков использования и освоения новых цифровых технологий, – 100 %; доля работников, обладающих цифровыми компетенциями, – 100 %; модернизация цифровой инфраструктуры, в том числе ПО, – 100 %; интеграция УдГУ в цифровую инфраструктуру Минобрнауки России – 100 %; управленческие решения принимаются на основе анализа данных интеллектуальными алгоритмами – 100 %; доля ключевых бизнес-процессов и сервисов, реализуемых в цифровой форме, – 100 %; доля объема НИОКР и РИД в сфере цифровых технологий – 30 %; разработка цифровых технологий и технических решений для внедрения в отраслях экономики и социальной сферы – не менее 30 ед.

*Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития университета*

Развитие университета должно опираться на уникальные преимущества, которые формировались на протяжении длительного времени.

*Университет - крупнейший региональный центр непрерывного образования для базовых отраслей экономики и социальной сферы региона*. УдГУ лидирует в регионе по числу студентов, количеству направлений подготовки, обеспечивает более 40% от общего выпуска в системе высшего образования УР. В ходе своего развития университет укрепит свою позицию на образовательном рынке, обеспечит выпуск необходимого количества специалистов. В этих целях необходимо реализовать проект «Интеллектуальный капитал устойчивого развития региона».

*Университет - значимый элемент национальных и мировых сетей создания и трансфера научных знаний и технологий*. Научные результаты мирового уровня обеспечивают научные школы в сфере математики, физики, биологии, истории, экологии, этнографии и др. УдГУ планирует повышать конкурентоспособность результатов по этим направлениям, обеспечивать развитие УР за счет трансфера технологий. На это нацелены проекты «Новое качество жизни» и «Создание Научного центра превосходства в области математики, механики и робототехники», «Создание Центра смарт-компетенций цифровой трансформации Удмуртской Республики».

*УдГУ - центр цифровой трансформации экономики и социальной сферы региона.* Университет имеет высокую долю в выпуске ИТ-специалистов (до 95% по некоторым направлениям подготовки), развивает региональный центр информационной безопасности, реализует программы ДО для школьников и студентов совместно с Министерством цифрового развития УР, работает над внедрением в республике цифровых суперсервисов и т.д. Развитие данного направления связано с проектом «Создание Центра смарт-компетенций цифровой трансформации Удмуртской Республики».

*Университет - центр сохранения и развития национального (удмуртского) языка и культуры, развития местных сообществ и городской среды*.На базе УдГУ выстроенаединственная в мире система многоуровневой реализации ОП для подготовки высококвалифицированных специалистов с профессиональным владением и академическим знанием литературных норм удмуртского языка, функционируют научные школы мирового уровня в области финно-угроведения. Университет является лидером в подготовке кадров для социальной сферы. В УдГУ созданы центры компетенций для экспертного сопровождения отраслей «экономики впечатлений». Развитие этих преимуществ запланировано в стратегическом социокультурном проекте «Удмуртия в глобальном культурном пространстве».

Реализация Программы развития УдГУ окажет непосредственное влияние на достижение национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 г.: возможности для самореализации и развития талантов прежде всего за счёт формирования эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи и обеспечения присутствия РФ в числе десяти ведущих стран мира по объему НИР, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования; сохранение населения, здоровье и благополучие людей прежде всего за счет повышения ожидаемой продолжительности жизни и увеличения доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом; комфортная и безопасная среда для жизни прежде всего за счёт улучшения качества городской среды, создания системы обращения с твердыми коммунальными отходами; увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства; цифровая трансформация за счёт достижения «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, а также государственного управления. Конкретные показатели, характеризующие вклад УдГУ в достижение национальных целей, приведены в описании стратегических проектов.

Университет последовательно выстроит свою деятельность в соответствии со Стратегией социально-экономического развития УР на период до 2025 года, в соответствии с Проектом Стратегии развития УР до 2030 г. В области развития промышленности и предпринимательства университет обеспечит содействие инвестиционной активности бизнеса в регионе, привлекая через НИОКР средства федерального бюджета и крупных госкорпораций в размере более 150 млн. руб. в год (до 300 млн. руб. к 2030 г.). В долгосрочной перспективе инвестпроекты с участием УдГУ способны обеспечить приток инвестиций в пределах 300-400 млн. руб. в год, дополнительный объем промышленного производства инновационной продукции – до 30 млрд. руб. в год. Развитию предпринимательства УдГУ способствует через внедрение соответствующих компетенций в ООП, через участие студентов в конкурсах и чемпионате WorldSkills по компетенции «Предпринимательство».

Реализация проектов УдГУ в области туризма будет способствовать увеличению к 2025 г. объема туристических услуг в Удмуртии примерно на 800 млн. руб. в год (около 25% от общего объема), увеличению роста турпотока примерно на 200 тыс. человек в год, а также обеспечит обучение не менее 100 работников отрасли ежегодно.

УдГУ вносит большой вклад в развитие нефтедобычи, формирующей значительную часть регионального бюджета. Акцент должен быть сделан на введение в оборот малодебитных и высокообводненных скважин, трудноизвлекаемых запасов на основе инновационных технологий, что соответствует Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года. Особое значение имеет создание на базе УдГУ центра смарт-компетенций цифровой трансформации региона, нацеленногона создание условий для формирования компетенций цифровой экономики, на внедрение результатов НИР в сфере цифрового производства, на формирование доверенной среды информационного общества.

УдГУ будет способствовать созданию комплексной системы обращения с ТКО, условий для переработки запрещенных для захоронения отходов. Доля УдГУ в выпуске специалистов для отрасли составит не менее 50%. Результаты развития отрасли для УР – увеличение коэффициента извлечения вторсырья до 100% к 2030 г., что дополнительно даст продукции на 10-12 млрд. руб.; увеличение доли внутренней переработки вторсырья на 20 %; уменьшение объема накопленного ущерба в виде 400 несанкционированных свалок, улучшение качества среды проживания 390 тыс. человек; появление около 1500 рабочих мест.

УдГУ обеспечит развитие системы образования региона, подготовку педагогов «цифрового поколения», создание интеграционной платформы непрерывного образования, вовлечение граждан в программы непрерывного образования, повышение доли трудоустроенных в регионе выпускников до 70%. В области физкультуры и спорта УдГУ улучшит эффективность подготовки спортивного резерва для сборных УР, систему физвоспитания и мотивации к физической активности и здоровому образу жизни.

*Цели и основные направления развития деятельности университета*

Цель УдГУ в сфере образования и воспитания - формирование экосистемы опережающего непрерывного образования, интегрированной в социально-экономический комплекс региона для обеспечения кадровых потребностей базовых отраслей цифровой экономики и социальной сферы, доступной для всех категорий населения.

Ключевым приоритетом является трансформация образования, ориентированная на стратегическую подготовку высоко-конкурентных профессионалов; внедрение практико-ориентированных ООП на основе интеграционных механизмов сетевого взаимодействия; создание лидерских центров компетенций цифровой экономики.

Предлагается формирование принципиально новой системы уникальных программ опережающей подготовки по приоритетным направлениям: для сферы ИТ и цифрового инжиниринга, экологии, природообустройства и биотехнологий, сферы образования, национального языка и культуры; разработка междисциплинарных программ; развитие магистратуры (до 20% приведенного контингента); масштабирование системы целевого обучения на базовые отрасли экономики (повышение доли обучающихся до 25%) и системы непрерывного профессионального роста НПР в партнерстве с организациями реального сектора экономики.

Повышение качества подготовки обучающихся реализуется через внедрение новых образовательных моделей обучения на основе формирования профессионально-карьерных ИОТ (в т.ч. модели «2+2+2»); массовое освоение дополнительных квалификаций цифровой экономики; формирование инновационно-образовательной среды вуза.

Образовательная политика должна быть ориентирована на активный вклад молодежи в производство инноваций через внедрение методов проектного обучения и практик выполнения ВКР в форме технологических стартапов; содействие внедрению результатов проектной работы обучающихся в реальную экономику и социальную сферу; формирование партнерских образовательных сетей.

Приоритетом является экспорт образования, привлечение абитуриентов из стран дальнего и ближнего зарубежья; разработка ООП на иностранных языках; реализация проекта «электронная интернационализация вуза», программ внутрироссийской и международной академической мобильности.

Развитие системы управления качеством осуществляется через включение участников образовательного процесса в НОКО, международную аккредитацию ОП.

Содействие развитию волонтерства, обеспечивающего реализацию Национальных целей развития через сохранение национально-культурной идентичности и традиционных ценностей, патриотическое, гражданское и личностное становление молодежи посредством ее вовлечения в социально значимые проекты национального и региональном уровня. Будут созданы межвузовский ресурсный центр поддержки студенческого волонтерства «Обучение через служение», региональная площадка обучения добровольцев, руководителей и специалистов волонтерских организаций; цифровая информационная система «Мобильный волонтер». Запланированы проекты: «Волонтерство гостеприимства», «Волонтерская Лига "Раздельному сбору отходов ДА!"», «Волонтерство через всю жизнь», «Фандрайзинг».

Формирование в республике системы наставничества для передачи личностного, жизненного и профессионального опыта в целях создания условий для развития системы межпоколенческого взаимодействия, содействия профессиональному становлению и трудоустройству. Предполагается развитие 9 направлений наставничества, направленных на реализацию международных, национальных и региональных проектов и формирование взаимосвязей в цепочке «школа – вуз – предприятие»: наставничество в сфере науки «Сириус - Лето»; профориентационное наставничество «За нами»; наставничество выпускников «Капсула времени», стажерский проект «Я-Практик»; международное наставничество «Интервуз» – кураторство иностранных студентов и слушателей подготовительных отделений. Планируется создание методической базы и инфраструктуры Регионального ресурсно-методического центра наставничества УР.

В области науки и инноваций основная цель – создание условий для обеспечения высокой конкурентоспособности и роста результатов УдГУ на национальном и международном рынках науки и инноваций, а также для эффективного трансфера технологий, обеспечивающего достижение национальных целей и существенное влияние на инновационное развитие региона.

Ключевые приоритеты в сфере науки и инноваций:

– концентрация ресурсов на приоритетных направлениях научно-инновационной деятельности в рамках стратегических проектов Программы развития УдГУ, соответствующих СНТР РФ;

– интеграция ведущих научных центров университета в рамках международных научно-исследовательских коллабораций по приоритетным направлениям СНТР РФ;

– формирование междисциплинарных научных проектов, в том числе проектов на стыке IT (большие данные, искусственный интеллект, цифровое моделирование, информационная безопасность) и ведущих научных направлений вуза (математика, биология, физика, история, филология и др.);

– формирование исследовательских ОП с приоритетной научной составляющей, базирующихся на исследовательских кафедрах, сетевой форме обучения, исследовательской индивидуальной траектории студента;

– продвижение изданий УдГУ в базах данных Web of Science и Scopus;

– расширение сети диссертационных советов УдГУ с двух до, как минимум, четырех (история, физико-математические науки);

– создание научно-производственных участков, совместных лабораторий с промышленными предприятиями, расширение сети МИП с целью коммерциализации РИД, развития опытного производства, продвижения инновационных проектов, обеспечения выпускников рабочими местами в наукоемких и высокотехнологичных производствах;

– развитие системы научно-образовательных центров и центров компетенций по приоритетным направлениям экономики региона (цифровой инжиниринг в обрабатывающей промышленности, нефтедобыча, туризм, обращение отходов и др.);

– формирование экосистемы студенческого трансфера технологий (коммерциализация студенческих разработок, программа «Стартап как диплом», участие студентов в инновационных конкурсах, создание сети студенческих конструкторских бюро) с вовлечением до 100 % обучающихся;

– развитие научно-исследовательской инфраструктуры и материально-технической базы, совершенствование системы научных лабораторий, оснащение вуза современным научным оборудованием.

До 2023 года в рамках ФАИП необходимо завершить работы по созданию учебно-лабораторного корпуса «Регионального центра химии, биологии и биотехнологий», запланировать строительство за счет внебюджетных средств учебных помещений на территории базы практик «Фертики» (2022-2024 гг.), многофункционального спортивного центра (2025-2028 гг.), провести реконструкцию спортивной базы «Воложка» (2028-2030 гг.). В случае получения специальной части гранта и финансирования ФАИП планируется реконструкция второго корпуса УдГУ с созданием 3 этажной надстройки, которую предполагается использовать в качестве «IT-корпуса» площадью в пределах 2500 кв.м. для размещения кадров и оборудования проекта. До 2025 года запланировано создание учебно-научного полигона для подготовки специалистов нефтегазовой отрасли, а также реконструкция общежитий №3 и №4 с созданием 150-200 дополнительных мест повышенной комфортности. В 2022-2023 гг. за счет внебюджетных средств будет построен надземный переход между 7 и 6 корпусами, что соединит все основные корпуса.

Развитие кампуса будет основываться на концепции «пребывания полного рабочего дня». Кампусы помимо аудиторий для проведения учебных занятий и научных исследований должны располагать местами для питания, спорта, бытовыми помещениями, местами для общения. Ремонт корпусов направлен на обеспечение безопасности, выполнение санитарных норм, обеспечение доступности маломобильных групп населения, повышение комфортности для ППС и студентов. В дальнейшем предлагается частичное ограждение территории университета, формирование проходов на территорию через контрольно-пропускные пункты; расширение использования оборудования для мониторинга и регулирования доступа. Комфортность кампуса для студентов и сотрудников будет обеспечиваться через формирование единого дизайн-проекта, повышение доли трансформируемых пространств, оборудование эргономичной учебной мебелью, создание коворкинг-центров, создание релаксационных пространств. В рамках реализации третьей миссии важное значение для университета, расположенного в центре города, имеет гармоничная интеграция с городским пространством, совместное использование пространств жителями и студентами.

Необходимы реализация концепции «зеленого университета»,внедрение системы раздельного сбора мусора, повышение энергоэффективности, организация экологичной системы питания (минимизация отходов, отказ от использования разовой посуды и др.), внедрение образовательных программ в сфере экологии и эко-просвещения, участие в международном рейтинге «Зеленых университетов».

Заслуживает особого внимания развитие социальной кампусной инфраструктуры, улучшение бытовых условий в общежитиях, формирование пространств для занятий спортом, для отдыха, развития творческого потенциала. Университет обеспечит повышение качества общественного питания с сохранением его ценовой доступности. Получат развитие программы ДМС, практика профилактических медицинских осмотров, работа медпункта УдГУ. Планируется увеличить количество комнат повышенной комфортности для молодых ППС, создать фонд служебного жилья, сформировать рекреационные зоны для студентов и сотрудников.

В области цифровой трансформации ключевые цели - достижение высокого уровня цифровой зрелости УдГУ за счёт развития ИТ-инфраструктуры, информационных систем, цифровых сервисов, обеспечения безопасности цифрового пространства; обеспечение высокого качества и эффективности всех базовых и вспомогательных процессов за счёт внедрения и использования сквозных цифровых технологий, в том числе управления на основе данных; формирование смарт-компетенций, необходимых для цифровой трансформации УР, способствующих преодолению «цифрового неравенства»; обеспечение присутствия УдГУ в международном цифровом научно-образовательном пространстве за счёт развития цифровых ресурсов.

Основные направления развития:

– «Цифровая инфраструктура»: создание структурированной кабельной системы и цифровой системы управления кампусом; расширение беспроводного сегмента ЛВС; модернизация серверной инфраструктуры; модернизации парка вычислительной техники и иного оборудования; перехода на IP-телефонию; внедрение отечественных ИТ-решений, программного обеспечения, системы единой авторизации и идентификации в кампусе, системах и сервисах;

– «Управление данными»: внедрение новых форм организации бизнес-процессов, основанных на управлении данными (DDM) и предиктивной аналитике, повышение качества данных для управления; интеграция информационных систем и сервисов в единую информационно-коммуникационную экосистему; интеграционные решения для взаимодействия с внешними информационными системами и платформами;

– «Цифровой реинжиниринг»: оптимизация всех бизнес-процессов университета за счет создания единой экосистемы цифровых сервисов, в том числе проактивных; внедрение комплекса цифровых сервисов, созданных на базе цифровых платформ;

– «Цифровая трансформация образования»: разработка и внедрение интеллектуальной системы поддержки ИОТ по цифровому следу обучающегося; развитие ЭИОС в соответствии с потребностями участников образовательного процесса; внедрение в образовательный процесс цифровых инструментов и технологий, в том числе цифровых сервисов АСИ и Университета 20.35, систем учебной аналитики, смешанного обучения; создание MOOCs и иных информационных ресурсов;

– «Цифровая трансформация науки и инноваций»: развитие новых форм научной деятельности, предусматривающих использование информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе сервисов платформы НИКС; разработка и реализация междисциплинарных научных проектовв сфере сквозныхцифровых технологий;внедрение информационной CRIS-системы управления исследовательским процессом и его мониторинга, цифровых сервисов трансфера технологий для организации доступа к РИД и ЦКПП;

– «Цифровые компетенции»: разработка новых и изменение содержания реализуемых ОП, направленных на формирование цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий; формирование компетентной команды управления цифровой трансформацией (CDTO); повышение цифровой компетентности работников и культуры работы с данными.

*Предлагаемые стратегические проекты УдГУ*

*«Интеллектуальный капитал устойчивого развития региона».* Цель стратегического проекта - формирование кадрового и научно-технического потенциала для обеспечения устойчивого социально-экономического развития Удмуртской Республики в условиях цифровой трансформации региона. Задачи стратегического проекта: создание механизма закрепления талантливой молодежи в регионе; развитие системы непрерывной опережающей подготовки кадров, востребованных в цифровой экономике; внедрение новой модели подготовки педагогов для «цифрового поколения»; развитие лидерского потенциала молодежи УР; формирование эффективной системы обеспечения трудоустройства молодых специалистов в базовых отраслях экономики и социальной сферы региона, на высокотехнологичных предприятиях и в научных организациях, в т.ч. иностранных граждан;   создание инновационного пояса вуза, платформы технологического и социального молодежного предпринимательства. Ожидаемые результаты проекта: уменьшение оттока выпускников школ из УР на 30%; увеличение выпуска специалистов по приоритетным отраслям экономики в 1,5 раза (не менее 3000 чел.); охват обучением и сертификацией по цифровым компетенциям не менее 50% педагогов региона; повышение доли выпускников, трудоустроенных в регионе, до 70%; не менее 3 внедренных технологических студенческих стартапов в год; увеличение доли студенческой молодежи, участвующей в добровольческой деятельности с 7% до 15%; обучение не менее 3000 волонтеров ежегодно; развитие 9 новых направлений наставничества.

*«Создание Центра смарт-компетенций цифровой трансформации Удмуртской Республики».* Цель стратегического проекта: повышение цифровой зрелости экономики и социальной сферы Удмуртской Республики за счет развития экосистемы, способствующей преодолению цифрового неравенства как глобального вызова современного общества, обеспечивающей формирование компетенций и трансфер инноваций в сфере сквозных цифровых технологий. Задачи стратегического проекта: создание в регионе устойчивой и безопасной цифровой инфраструктуры науки и высшего образования, обеспечение информационной безопасности и киберустойчивости при применении цифровых технологий; формирование сетевой научно-образовательной системы, обеспечивающей развитие современных компетенций и подготовку специалистов в области сквозных цифровых технологий; создание системы разработки и трансфера инновационных цифровых технологий в ключевых отраслях экономики и социальной сферы региона. Реализация стратегического проекта обеспечит к 2030 г. следующие уникальные результаты, способствующие достижению значений целевых показателей национальной цели развития «Цифровая трансформация» и федеральных проектов:«ИТ-корпус УдГУ»; РИДы/технологические решения (не менее 80), обеспечивающие увеличение объемов производства инновационной продукции в пределах 28 млрд. руб. в год; внедрение отечественного ПО (90 % в госсекторе).

*«Новое качество жизни: ответ на современные биоэкологические вызовы».* Цель стратегического проекта: повышение качества жизни  людей  путем создания  и внедрения уникальных  научных разработок, обеспечивающих   эффективный ответ  на  современные биоэкологические вызовы в аспекте  взаимодействия человека и природы, человека и технологий. Задачи стратегического проекта: разработка пакета уникальных решений в области глобальных задач экологии, биомедицины, биотехнологий и промышленной экологии, на принципах междисциплинарного подхода, конкурентоспособности и интеграции в интернациональные научно-производственные сообщества; развитие  в Удмуртии и за ее пределами современных отраслей «зеленой экономики» и биомедицины; решение социальных проблем в контексте экологических и биологических вызовов. Общие результаты проекта: привлечение инвестиций в НИОКР в рамках грантов и программ в размере до 15 млн.руб. в год. Разработка и внедрение в производство не менее 15 технологий, обеспечивающих рост промышленного производства инновационной продукции в УР до 1 млрд.руб. в год.; научно-методическое, экспертное и кадровое обеспечение по позициям:  повышение качества жизни в УР и РФ: рост объемов переработки продукции леса в 2 раза, коэффициента извлечения вторсырья в лесной промышленности до 90%;  сокращение  затрат на производство агро-  и  лесных культур на 20%; рост объемов производства на 1 млрд.руб./год и числа рабочих мест на 2000 чел.;  сокращение объема отходов - коэффициент извлечения вторсырья 75 % (2025г.) и 100% (2030г.); улучшение среды проживания более 600  тыс. человек;   увеличение доли депонированного углерода лесными экосистемами;  сохранение физического здоровья молодого поколения в условиях гиподинамии глобальной цифровизации; снижения показателя  ИЗА в городах УР и РФ.

*«Создание Научного центра превосходства в области математики, механики и робототехники».* Цель стратегического проекта: обеспечение территориального лидерства в системе математического образования  и науки, отраслевого научно-технологического лидерства в области робототехники. Задачи стратегического проекта: выполнение фундаментальных научных исследований мирового уровня в области математики, механики, робототехники, ресурсо-эффективных высокопроизводительных параллельных вычислений; развитие математического образования в Удмуртии, консолидация математических школ республики для создания интеллектуальной информационной среды, обеспечивающей развитие научной и образовательной деятельности в регионе; создание системы непрерывного образования и подготовка высококвалифицированных конкурентоспособных педагогических и инженерных кадров в области робототехники. Ожидаемые результаты стратегического проекта: не менее 100 статей WOS / Scopus, из них не менее 30 в Q1/Q2; привлечение дополнительного финансирования на НИОКР до 10 млн. руб. в год; вхождение журналов «Russian Journal of Nonlinear Dynamics», «Вестник Удмуртского университета. Математика. Механика. Компьютерные науки» к 2025 году в Q2(Scopus), к 2030 году в Q2(Web of Science); не менее 8 свидетельств о регистрации программ для ЭВМ и  патентов на полезную модель; увеличение доли ППС до 39 лет в УдГУ на 1,5%; в рамках базовой части: разработка ОП магистратуры «Большие данные и искусственный интеллект» по направлению подготовки 02.04.02 - «Фундаментальная информатика и информационные технологии» с выпуском не менее 15 специалистов в год; охват программами ДО по математике не менее 1000 школьников, 100 учителей школ ежегодно.

*«Удмуртия в глобальном культурном пространстве».* Цель стратегического проекта: сохранение и развитие удмуртского языка и традиционной культуры, повышение привлекательности Удмуртии в глобальном культурно-экономическом пространстве. Задачи стратегического проекта: научная систематизация природного и историко-культурного наследия Удмуртии для сопровождения проектов в сфере культуры и туризма, способствующих погружению жителей и гостей республики в аутентичную этнокультурную среду; разработка технологий сохранения, популяризации и продвижения удмуртского языка и культурного наследия Удмуртии; развитие системы подготовки кадров в области удмуртской филологии, туризма, культуры и искусства, имеющих цифровые компетенции; содействие продвижению Удмуртии в глобальном мире на основе брендирования товаров и территорий. Основные результаты стратегического проекта: увеличение численности лиц, обученных удмуртскому языку в системе ВО и ДПО, в 1,5 раза по сравнению с 2020 годом (до 1500 человек ежегодно); рост числа обучающихся в области удмуртской филологии, традиционной культуры, туризма – до 2000 чел. в год; увеличение количества студентов из других регионов и стран в 2 раза (до 40 чел.); рост доходов от ДПО до 2 млн. в год, объемов НИОКР до 5 млн. в год, доходов от РИД до 1 млн. руб. в год.; рост количества ЭОР в сфере удмуртской филологии, традиционной культуры, туризма в 3 раза (до 100 ед.); рост числа обращений к цифровым ресурсам в 3 раза (до 300 тыс. в год); брендинг территорий УР для развития туризма – до 3 ед. в год; содействие продвижению продукции предприятий УР за счет разработки упаковки и рекламы с использованием брендов традиционной культуры – до 10 ед. в год; содействие росту числа туристов в УР к 2030 г. до 1 млн. чел. в год.

*Предложения по развитию партнерств и консорциумов*

За прошедшее десятилетие университет сформировал сеть ключевых партнерств, которые станут опорой в реализации стратегических проектов. УдГУ имеет соглашения о сотрудничестве и планы совместной работы с Госсоветом Удмуртской Республики, с девятью министерствами Правительства УР, сформировал стратегические связи с индустриальными партнерами и инновационной инфраструктурой. Действуют соглашения о сотрудничестве с крупными предприятиями региона и страны.

Особое значение для Программы развития имеет участие в стратегических консорциумах: «Вернадский–Удмуртия» (МГУ имени М. В. Ломоносова), Центра компетенций НТИ по технологиям хранения и анализа больших данных (МГУ имени М. В. Ломоносова), Центра компетенций НТИ по направлению «Технологии компонентов робототехники и мехатроники» (Университет Иннополис), Исследователей больших данных (ТГУ), «Передовые ЭкоТехнологии» (РХТУ), «Недра» и др. Университет имеет соглашение о партнерстве с АНО «АСИ». С целью дальнейшего развития научно-образовательной и производственной кооперации необходимо сформировать консорциумы по следующим направлениям.

*Консорциум «Интеллектуальный капитал устойчивого развития региона».* Основная цель консорциума для УР – формирование интеллектуального капитала, обеспечивающего устойчивое социально-экономическое развитие Удмуртской Республики. Задачи консорциума**:** создание условий для привлечения одаренных выпускников для продолжения образования и занятости на территории региона; формирование программ опережающей подготовки по востребованным в регионе профессиям; координация поддержки молодежного предпринимательства; обеспечение трудоустройства выпускников вузов УР, создание системы привлечения и трудоустройства иностранных обучающихся; развитие сотрудничества с ведущими российскими и зарубежными научными и образовательными организациями.

*Консорциум «Цифровая трансформация региона».* Консорциум планируется создать в 2021 году в целях реализации стратегического проекта «Создание Центра Смарт-компетенций цифровой трансформации Удмуртской Республики».

*«Математический консорциум».* Консорциум между УдГУ, МИАН и ИММ УрО РАН планируется к созданию в 2021 году. Целью создания консорциума является реализация стратегического проекта «Создание Научного центра превосходства в области математики, механики и робототехники».

Кандидат на должность ректора

ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный

университет» Г.В. Мерзлякова